

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Anforderungen für die Zukunft einer Stadt.



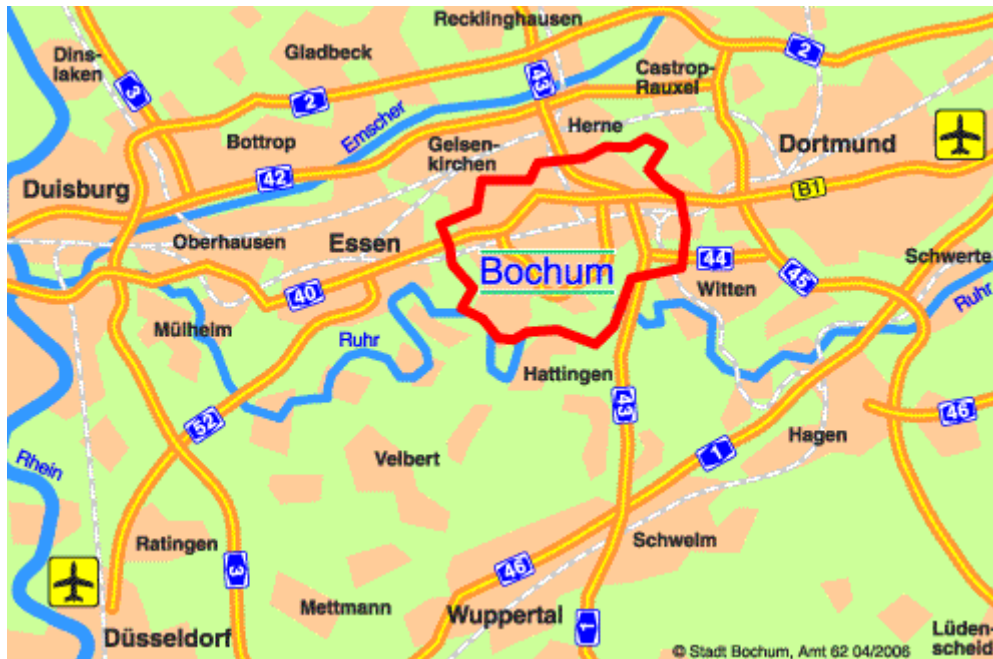
Matthias Schröder

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Heute Abend ...

1. Bochumer Fakten
2. Leitziele
3. Projekte / Projektarbeit
4. Fazit und Diskussion

Projektarbeit und Stadtentwicklung



Bochumer Fakten

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Bochum

- **Oberzentrum im mittleren Ruhrgebiet mit rd. 380.000 Einwohnern**
- **Hochschulstandort (u.a. Ruhr-Universität, verschiedene Fachhochschulen)**
- **Kompetenzbereich (u.a. Bio-Medizin, Verkehrstechnik, IT-Sicherheit, Dienstleistungen)**
- **Kulturstandort (u.a. Schauspielhaus, Bochumer Symphoniker, Kulturhauptstadt Essen 2010)**
- **Wohnstandort (u.a. Familien, Senioren, Studierende)**
- **Wirtschaftsstandort (u.a. BP, Nokia, Opel)**

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Verwaltung

- **Verwaltungssteuerung durch den Verwaltungsvorstand; zur Zeit acht Dezernate**
- **Stabsstelle Projekte bei der Oberbürgermeisterin**
- **Rund 30 Organisationseinheiten (Planungsamt, Kämmerei, Rechtsamt, Rechnungsprüfungsamt, Sportamt, Wirtschaftsförderung, Tiefbauamt usw.)**
- **Rund 4.800 Beschäftigte; rd. 220 Auszubildende**
- **Drittgrößter Arbeitgeber in Bochum**
- **Ausgabevolumen VWH rd. 1 Milliarde Euro; VMH rd. 0,2 Milliarden Euro**

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Arbeitsschwerpunkte

- Fortwährender Strukturwandel
- Anpassungen an den demographischen Wandel
- Integration von Migrantinnen und Migranten
- Profilierung / Ausbau der Kompetenzfelder
- Haushaltskonsolidierung / NKF
- Personalentwicklung
- Regionale Kooperationen

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Bestehende und zukünftige Planungen

- **Handlungskonzept Bochum 2015 – Stärkung der Wirtschaftskraft**
 - **Räumliches Entwicklungskonzept 2015 – Ziele und Handlungsfelder der räumlichen Entwicklung**
 - **Städteregion Ruhr 2030 – Projektverbund 8 Städte des Ruhrgebiets**
 - **Regionaler Flächennutzungsplan**
 - **Sozialplanung, Schulentwicklungsplanung**
 - **Verkehrsplanung, Umweltplanung**
- u.a.**

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Einbindung verschiedenster Akteure

- **Bürgerinnen und Bürger**
- **Hochschulen**
- **Wirtschaft**
- **Einzelhandel**
- **Vereine und Verbände**
- **Kirchen**
- **Interessensgruppen**
- **Parteien**

u.a.

Projektarbeit und Stadtentwicklung



Innenstadt ca. 1930

Leitziele

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Leitziele

- Integrierte Stadtentwicklung – Stadtentwicklungsprojekte und Prozesskoordination
- Bochum 2015 – Strukturwandel und Schaffung von Arbeitsplätzen
- Flächenmanagement – Wohn- und Arbeitsflächen bereitstellen

Alle Arbeitsschwerpunkte sind dem Geschäftsbereich der Oberbürgermeisterin zugeordnet.

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Auslöser für die Leitziele ...



Projektarbeit und Stadtentwicklung

Auslöser: Demografische Entwicklung

- Bevölkerungsrückgang
- Veränderte Altersstruktur
- Veränderung Bevölkerungszusammensetzung
- Quartiere entwickeln sich unterschiedlich

Fazit

Die Bochumer Bevölkerungsprognose 2005 bis 2020 geht davon aus, dass im Jahr 2020 rund 355.000 Einwohnerinnen und Einwohner in Bochum leben werden. Das sind rd. 27.000 Menschen weniger als heute.

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Auslöser: Sozialstrukturen

- Soziale, ethnische, demografische Segregation
- Kleinräumig unterschiedliche Entwicklungen
- Beobachtung Bezirke, Ortsteile, Quartiere
- Integration von Migrantinnen und Migranten

Fazit

Der Sozialbericht 2005 stellt fest, dass Bochum weiterhin eine sozial ausgewogene Struktur aufweist.

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Auslöser: Wohnungsmarkt

- Analyse des Wohnungsmarktes
- Auswirkungen des demografischen Wandels
- Einbindung der Akteure am Wohnungsmarkt
- Einfluss auf Neubau und Modernisierung

Fazit

Der Wohnungsmarktbericht 2005 zeigt einen entspannten Wohnungsmarkt in Bochum. Mit den Akteuren des Wohnungsmarktes sind Leitlinien und Handlungsempfehlungen bis zum Jahr 2020 erarbeitet worden.

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Auslöser: Städtischer Grundbesitz

- Potenzial für Stadtentwicklung
- Umsetzung an eigenen Handlungsflächen
- Bevölkerungsbindung an Bochum
- Einfluss auf kommunale Wohnungsunternehmen
- Abstimmung mit Umlandgemeinden

Fazit

Über ein Flächenmanagement werden Grundstücke situations- und bedarfsgerecht ermittelt und vermarktet.

Projektarbeit und Stadtentwicklung



Leitprojekt: Integrierte Stadtentwicklung

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Projekt „Integrierte Stadtentwicklung“ (seit April 2005)

- Auswirkungen der demographischen Veränderungen noch stärker ins Handeln einbeziehen
- Wohnstandort attraktiv halten; Qualität vor Quantität
- Arbeiten und Wohnen in der Stadt / in der Region

- Vernetzung von Akteuren
- Einbeziehung der Bevölkerung
- Einbeziehung der Hochschulen

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Wer ist im Projektteam?

- **Planungsamt, Wirtschaftsförderung, Stabsstelle Sozialplanung → ständige Teilnehmer**
- **Moderation und Geschäftsführung → Büro der OB**
- **Schulverwaltung, Bauverwaltung, Jugendamt, Sozialamt, Sportamt, Gleichstellungsstelle etc. → regelmäßig intern Beteiligte je nach Themenstellung**
- **IHK, Arbeitsagentur, Kirchen, Verbände, Hochschulen, städtische Gesellschaften etc. → weitere Beteiligte**
- **Lenkungsgremium intern → Verwaltungsvorstand**
- **Lenkungsgremium extern → Rat und Ausschüsse**

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Wie wird gearbeitet?

- **Arbeitsweise → 1x im Monat regelmäßige Sitzungen mit Tagesordnung und Sitzungsunterlagen; Protokollierung der Arbeitsergebnisse**
- **Aus Anlass → Teilnahme der Oberbürgermeisterin**
- **Aus Anlass → Bericht / Beschluss im Verwaltungsvorstand**
- **Aus Anlass → Bericht / Beschluss in den politischen Gremien**
- **Aus Anlass → Information / Beteiligung der Öffentlichkeit**

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Welche Instrumente werden genutzt?

- **Dialog mit der Wissenschaft**
- **Austausch mit anderen Städten**
- **Vor-Ort Besichtigungen**
- **Statistische Daten & Analysen**
- **Geodatenportal**
- **Medien**
- **Befragungen**
- **internes Fachwissen**

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Was sind Arbeitsfelder?

- Erschließung Neubaufäche Havkenscheider Feld
- Maßnahmen im Programm Stadtumbau West

- Auswirkungen aus der Sozialberichterstattung
- Handlungsempfehlungen des Wohnungsmarktberichtes
- Strategien Arbeitsmarktbericht Bochum
- Ergebnisse Integration- / Migrationskonferenz
- Kulturhauptstadt 2010 im Revier usw.

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Welche methodischen Ansätze erfolgen?

- Themen erkennen / aufgreifen / initiieren
- Informationsaustausch, Aktualität
- Entwicklung „roter Faden“
- Konkretisierung & Zielsetzung
- Legitimierung
- Umsetzung im operativen Geschäft
- Evaluation

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Ziele / Ergebnisse der bisherigen Projektarbeit

- **Verbesserte Zusammenarbeit der Akteure**
- **Vortragsreihe der Dezernenten in Zusammenarbeit mit der Ruhr-Universität zu integrierter Stadtentwicklung**
- **Öffentliche Diskussion in Rat, Ausschüssen, Bezirken, Beiräten**

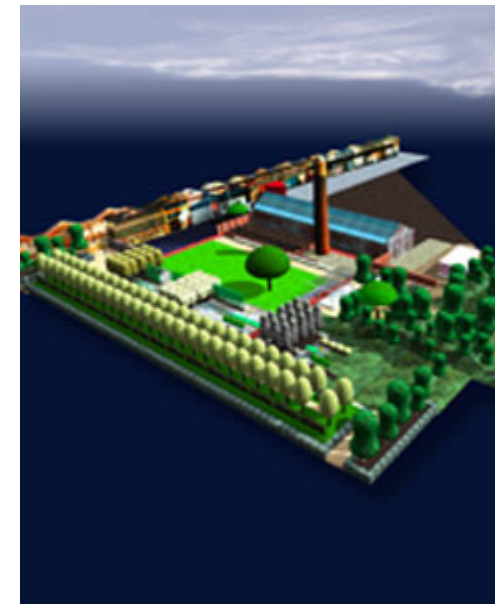
- **Handlungsmaßnahmen für Quartiere im Stadtumbau West**
- **Maßnahmen für Neubaugebiete**
- **Aufbau Stadtteilmonitoring (mit Ruhr-Universität)**

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Probleme der bisherigen Arbeit

- **Fachegoismen abbauen**
- **Verfügbarkeit der Beteiligten**
- **Handlungsmöglichkeiten der Kommune**
- **Überfrachtung des Begriffs**
- **Bürgerinnen und Bürger erreichen**
- **Komplexität des Zusammenwirkens**
- **Abhängigkeit von Dritten**
- **Finanzierung** **u.v.m.**

Projektarbeit und Stadtentwicklung



Einzelprojekte

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Technische Projekte

- **Sanierung Ruhrstadion 2006 - 2007**
- **Ausbau Bongard Boulevard 2000 - 2006**
- **Sanierung Rundsporthalle am Ruhrstadion 2005 - 2006**
- **Bau des Ruhr Congress 2001 - 2002**

- **Kanalbau, Straßenbau, Hochbau**
- **Umwelt-, Grün-, Gewässermaßnahmen**

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Technische Projekte

- gezielte Projektmaßnahmen
- Ressourcenplanung
- IT-Unterstützung
- Einbeziehung Dritter
- Projektdokumentation und Controlling
- dauerhafte Aufgaben
- hoher und zeitnaher Informationsbedarf

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Allgemeine Projekte

- **Vorbereitung Fussball WM 2006**
- **Bewerbung / Durchführung Kulturhauptstadt Europa 2010**
- **Jahr der Wissenschaft 2007**
- **Neues Kommunales Finanzmanagement**
- **Verwaltungsreform / Verwaltungsoptimierung**
- **Zentraler Baubetriebshof**
- **Masterplan Ruhr // 8 Städte eine Region** u.v.m.

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Allgemeine Projekte

- **individuelle Projektmaßnahmen**
- **nur teilweise IT-Unterstützung**
- **verschiedenste Teilnehmer, nur gelegentlich bei Projekten**
- **Projektdokumentation und Controlling**
- **zeitlich befristete Aufgabe; Zeitbedarf ungeklärt**
- **hoher und zeitnaher Informationsbedarf**
- **Schulung / Vorbereitung auf Projektarbeit**
- **einfacher Projektleitfaden**

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Projekte?

- **Urbane Stadt**
 - **Demographischer Entwicklung Rechnung tragen**
 - **Arbeitsplätze schaffen / erhalten**
 - **Strukturwandel begleiten**
 - **Sauberkeit, Sicherheit, Ordnung**
 - **Integration, Zusammenleben, Generationen**
 - **Qualifizierung, Ausbildung, Fortbildung**
 - **Förderung des Ehrenamtes**
- u.v.m.**

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Projekte?

- In Projektarbeit abzuwickeln?
- Vernetzung der Arbeiten / Teilnehmer erforderlich!
- Einbeziehung / Teilnahme Dritter ermöglichen!
- IT-Unterstützung?
- Messbarkeit des Projektziels?
- Zielsetzung und Evaluierung!
- Subjektive Zielerreichung?
- Projektdauer?

Projektarbeit und Stadtentwicklung



**Fazit und
Diskussion**

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Fazit: Stadtentwicklung

- **Bereitschaft neue und machbare Wege zu gehen**
- **Gute und umsetzbare Ideen sind vorhanden**
- **Orientierung am Machbaren**
- **Notwendigkeiten für Veränderungen sind bekannt**
- **Engere Zusammenarbeit ist gewünscht**
- **Mitmachen der Bürgerinnen und Bürger erwünscht**
- **Wunsch nach formaler Entbürokratisierung**

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Fazit: Projektmanagement

- Großer Anteil von Tätigkeiten die in Projektarbeit erledigt werden können
- Vernetzung und aktueller Informationsstand unerlässlich
- Sauberer Projektauftrag, definiertes Ziel, Monitoring
- IT-Unterstützung erforderlich
- Nicht alles zum Projekt erklären
- Dialog fördern
- Wenig vorhandene Ressourcen gebündelt einsetzen

Projektarbeit und Stadtentwicklung

Danke für Ihre Aufmerksamkeit.



Projektarbeit und Stadtentwicklung

Kontakt

Matthias Schröder

Stadt Bochum – Stabsstelle Projekte

Willy-Brandt-Platz 2-6

44777 Bochum

Fon: +49 234 910-2111

Fax: +49 234 910-1102

Mail: mschroeder@bochum.de

Internet: www.bochum.de